**VÝROČNÍ ZPRÁVA - ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2015.**

AGRONEA a.s. Polička je akciová společnost, jejímž hlavním výrobním zaměřením je zemědělská výroba, kterou provozuje na cca 3.100 ha zemědělské půdy v několika katastrálních územích poličského regionu. Firma hospodaří na pozemcích ležících v nadmořské výšce od 500 m až po téměř 700 m. Z toho plyne i poměrně značná rozdílnost úrovně jednotlivých naturálních ukazatelů, které přímo ovlivňují ukazatele ekonomické.

Z celkové výměry zemědělské půdy je cca 800 ha trvalých travních porostů a zbytek je orná půda. Nejvíce zatravněná oblast je v k.ú. Stašov, kde je soustředěna i poměrně silná živočišná výroba. Tato zaujímá v ekonomické struktuře společnosti dlouhodobě silné zastoupení i přes fakt, že provozování živočišné výroby je dlouhodobě ztrátové. Tato skutečnost znamenala, že podnik v minulých letech prošel výraznými strukturálními změnami v živočišné výrobě, které se týkaly zrušením chovu prasat a soustředil vše do oblasti chovu skotu a to především na úseku výroby mléka a chovu jatečných zvířat. V současné době chová podnik cca 700 ks dojných krav s užitkovostí přes 6.000 l mléka na krávu a rok.

Hospodářský rok 2015 byl charakterizován několika málo zásadními rysy nebo vlivy, které jej v konečné fázi zásadně ovlivnily a které měly podíl na HV.

Mezi příznivé vlivy se dají zařadit ekonomicky dobré výsledky dvou předchozích let, kdy vlivem výborných naturálních výsledků jak v rostlinné, tak v živočišné výrobě, podpořené příznivým stavem realizačním cen prakticky všech zemědělských komodit, došlo v obou letech k vytvoření velmi příznivého hospodářského výsledku a tím i určité rezervy do příštího období. Start do roku 2015 tedy významně těžil z těchto výborných předcházejících období. Druhým příznivým vlivem, který ovlivnil výsledek hospodaření i finanční tok podniku byl prodej akcií akciové společnosti Agrofin, což byla regionální společnosti, která byla ve vlastnictví jednotlivých zemědělských subjektů. Tyto rozhodly z ekonomických důvodů o prodeji těchto svých podílů, což i pro naši firmu znamenalo nezanedbatelný finanční přínos i zvýšení zisku v roce 2015.

 Mezi další vlivy působící na výsledek hospodaření byla již druhý rok pokračující stabilizace vstupů, tedy nákladů, ale ne již tak příjmů, což jsou položky, které rozhodují o hospodářském výsledku. V konečném důsledku však tento rozpor spolu s výše uvedenými vlivy znamenal zajištění kladného hospodářského výsledku v roce 2015.

 Pokud se máme zmínit o některých položkách těchto dvou výše uvedených vlivů, které mírně vybočily ze stability cen, pak na straně nákladů je nutno zmínit pokles nákladů na PHM o více jak 14 %. Tato nákladová položka je pro zemědělské podnikání nepostradatelná a každý její nárůst nebo pokles se velmi projevuje. Tento pokles znamená v absolutním objemu snížení nákladů o 3,5 mil. Kč, což je částka nezanedbatelná. Na druhou stranu tento nákladový ukazatel byl v minulosti alespoň mírně kompenzován tzv. „zelenou naftou“, což byla vratka části spotřební daně. Tato vratka byla k 1.1. 2014 zcela zrušena a teprve po výrazném nesouhlasu s tímto krokem, který by značně diskriminoval zemědělce v ČR proti ostatním zemím, byla od poloviny roku opět obnovena.

 Vzhledem k již avizované stabilizaci zemědělství v uplynulých letech došlo v roce 2015 rovněž k nárůstu nákladů na opravy a udržování. Tento ukazatel se stává již trendem a je skutečným odrazem vyšší intenzity údržby objektů a technologií neboť na tomto úseku jsme i vzhledem k rozsáhlosti nemovitého i movitého majetku měly značné rezervy. Tento nárůst proti roku 2014 o více jak 1 mil. Kč tento deficit alespoň částečně smazal.

 Velkou nákladovou položku tvoří rovněž nájemné za půdu. V loňském roce činilo téměř 7 mil. Kč, jeho výše je ovlivněna faktem, že prakticky 90 % zemědělské půdy má společnost v pronájmu. Navíc, po dvou úspěšných letech především v cenách rostlinných komodit, se dostala zemědělská půda do hledáčku spekulantů. Ať už jde o ceny nájemného nebo ceny půdy dostala se tato kategorie vzhledem k těmto spekulantům na nereálné hodnoty. Nabízené nájemné se skokové zvýšilo 3 – 4x, ceny půdy rovněž tak. Navíc tyto subjekty disponují finančními prostředky pro okamžité splacení cen půdy a dochází tak k významným přesunům vlastnictví u zemědělských pozemků. K těmto transakcím přispěly v některých katastrálních územích i tzv. pozemkové úpravy. Vedení a představenstvo společnosti proto připravilo a již realizovalo návrh úpravy výše nájmu prakticky pro všechny katastry, kde obhospodařujeme zemědělskou půdu. Finanční vyjádření nárůstu nájemného činilo v roce 2015 více jak 1,5 mil. Kč za rok. Dalším krokem k zajištění podnikatelské stability na tak důležitém úseku jako bezesporu zemědělská půda je, byl rozjet systém odkupu zemědělské půdy od fyzických osob. Tento proces je velmi ovlivněn vysokou konkurencí spekulativních firem na trhu a rychle rostoucím cenami zemědělské půdy. Tak pro příklad od začátku letošního roku jsme nakoupili cca 16 ha půdy za 2,6 mil. Kč. Je to nezanedbatelný vliv do finančního toku, zvláště proto, že jsme dosud tyto investice nepořizovaly z úvěrů, ale z provozních prostředků, na které musíme přímo vydělat.

 Velmi citlivou složkou nákladů jsou osobní náklady, jinými slovy mzdy zaměstnanců. Na tomto úseku je třeba říci, že pokračujeme v trendu udržet stávající objem mzdových prostředků, při mírném růstu průměrné mzdy. Znamená to neustále přiměřené zvyšování produktivity, tedy nezvyšování celkové úrovně vyplácených mezd, ale snižování počtu stálých zaměstnanců a rozdělování tedy objemu mezd mezi menší počet zaměstnanců. Tak činily osobní náklady tj. mzdy + zaměstnanecké odvody v roce 2015 celkem částku 31.546 Kč, což je zhruba stejně jako v roce 2014. Tento ukazatel ale jasně prokazuje, že cena práce v naší ekonomice je velmi vysoká i přesto, že průměrná mzda v zemědělství nedosahuje ani zdaleka celostátního průměru. Toto vysoké zdanění práce zhoršuje ekonomiku nejen zemědělství. V podniku pracovalo v loňském roce průměrně 95 zaměstnanců, z toho 4 řídící pracovníci.

 V živočišné výrobě patří dlouhodobě mezi největší nákladové částky náklady na nakoupená krmiva, která se vzhledem k určitým restrukturalizačním změnám, tj. především ukončení chovu prasat, ve svém objemu snižují a nadále snižovat budou. Živočišná výroba pokračovala již třetím rokem bez kategorie chovu prasat. Ukončení chovu prasat mělo v naší firmě pozitivní dopad. Eliminací ztráty chovu prakticky všech kategorií prasat došlo k výraznému zlepšení celého úseku živočišné výroby. Rovněž na úseku peněžního toku vlivem snížených nákladů na nakoupená krmiva došlo k vyrovnání výpadků finančních prostředků především v obdobích, které byly na finanční náročnost nejvyšší. Nepříznivým dopadem omezení a posléze zrušení chovu prasat je výpadek objemu tržeb, který se bude postupně narovnávat a to především rozšířením chovu skotu – především výkrmu skotu. Velkou neznámou v živočišné výrobě bylo očekávané ukončení systému mléčných kvót, které nastalo k 1.4.2015. Očekávaný dopad této změny je zatím ještě horší než katastrofické scénáře, které signalizovaly razantní propad realizačních cen. Spolu s pokračujícím ruským embargem na dovoz mléčných výrobků nabrala realizační cena mléka strmý trend, kdy se během několika měsíců propadla o více jak 1 Kč na litr. Nutno podotknout, že trend poklesu ceny začal již v roce 2014. Daleko horší je však stav v současné době, kdy se pokles ceny mléka nezastavil a celostátně se blíží k šestikorunové hranici. Pro zajímavost za poslední 4 měsíce cena spadla o téměř 1 Kč na litru a v našem podniku byla realizace mléka v dubnu 6,88 Kč. Proti průměrným nákladům na výrobu 1 litru mléka, které činní cca 9 Kč, jde o hrozivý ekonomický propad této komodity a řešení je v nedohlednu.

 Mezi důležitější nákladové složky mohu ještě uvést např. úroky z investičních úvěrů ve výši cca 1,574 mil. Kč a pojistné, které vloni činilo 2.456 tisíc Kč

 Ve výnosových položkách jsou tržby hlavním určujícím faktorem výsledku v roce 2015. Přestože jsou tržby za komodity rostlinné výroby oproti roku 2014 nižší o 18,4 mil. Kč, nejedná se o absolutní propad. Tento rozdíl je zkreslený vyššími zásobami, takže tržní produkce je pouze mírně nižší. Tržby za výrobky rostlinné výroby se tak meziročně stabilizovaly a znamenaly tak příznivý faktor co do výsledku, ale především do finančního toku podniku. Tento stav se ale bohužel již koncem roku výrazně mění. Vliv poklesu cen mléka již byla řečena. K tomuto poklesu se ovšem přidaly prakticky všechny ostatní komodity, snad s výjimkou řepky. Na tržbách za mléko se výrazný pokles realizační ceny zatím neprojevil z toho důvodu, že významně narostla tržní produkce, tedy užitkovost krav. Tržby za mléko dosáhly solidního výsledku 34.540 tisíc Kč, což je o 4.060 tisíc Kč více než v roce 2014 i přes pokles průměrné realizační ceny, který byl meziročně 0,97 Kč, tedy se z ceny 9,74 v roce 2014 cena mléka spadla na průměrnou cenu 8,08 v roce 2015. Velký vliv na tuto úroveň mělo již zmiňované ukončení mléčných kvót.

 Počet zaměstnanců se stabilizoval na současných 90 ke konci roku 2015. Relativní úsporu části osobních nákladů jako je sociální pojištění se snažíme částečně řešit maximalizací možných dohod o provedení práce.

 Důležitou částí rozvoje podniku je část investiční. V této oblasti se již dlouhodobě snažíme, pokud možno objektivně, podělit obě hlavní výroby, tj. rostlinnou a živočišnou, objemem investic, který je samozřejmě ovlivněn úrovní hospodaření podniku. Investice, které jsme plánovali v roce 2015 a současné lze rozdělit na investice s realizací krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

 Mezi investice krátkodobé, či operativní patří především nákup strojů, kterým se snažíme každoročně obnovovat či rozvíjet náš současný strojový park

 Mezi dlouhodobější investice, především co do rozfázování jednotlivých etap patří projekt rekonstrukce systému senážních žlabu v Pomezí. Projekt byl hotov v loňském roce a v posledním kole podávání žádostí na PRV v rámci tohoto programovacího období byl podán na SZIF. Jedná se o prakticky novou výstavbu 5 silážních žlabů na místě stávajících nevyhovujících skladovacích kapacit pro objemná krmiva v Pomezí – po realizaci by tato investice zabezpečila skladovací kapacity objemných krmiv pro celé středisko živočišné výroby v Pomezí. Rovněž by významně přispěla ke kvalitnějšímu uskladnění těchto krmiv a tím i jejich lepšímu zhodnocení. Konečným efektem by pak byla výrazně lepší ekonomika výroby mléka a odchovu skotu. Celá investice by měla proběhnout ve 2 etapách. V první by byly postaveny 2 silážní jámy a jedna jímka na odtok silážních šťav. V druhé etapě by mělo dojít k  výstavbě zbývajících 3 silážních žlabů a dokončení úprav zpevněných ploch. Velkou měrou se na rozhodování o realizaci tohoto projektu podílel i fakt a důsledky ukončení tzv. mléčných kvót, což by mohlo v důsledku způsobit přetlak mléčné suroviny na trhu a tím velký tlak na realizační cenu. Proto bude nutné do budoucna mít chov skotu na vysoké úrovni, aby těmto ekonomickým tlakům mohl odolat.

 Konečné slovo pro realizaci výše zmíněné investice bude mít výsledek bodování projektů na SZIF. Získání dotační podpory z PRV bude pro definitivní rozhodování o celém projektu důležité. Dnes je již jisté, že v prvním kole na jaře roku 2015 jsme nedosáhli na dostatečný počet bodů potřebných k získání dotace. Tento neúspěch byl z hlavní části způsoben nastavením parametrů pro hodnocení projektů, kdy byly výrazně zvýhodněny projekty do 1 a 5 mil. Kč na úkor větších projektů a tedy i větších podniků. Doufáme, že pro příští kolo, které bude v září letošního roku bude toto bodování objektivnější a že umožní podílet se na investičních programech PRV i těmto podnikům.

 Vrátíme-li se tedy k ekonomickým výsledkům společnosti, lze konstatovat, že rok 2015 byl pro hospodaření naši společnosti jak po stránce výrobní tak po stránce dotační relativně příznivý. Došlo tak k vytvoření zisku ve výši 5.666 tisíc Kč a tento zisk nám umožnil udělat si určitou hospodářskou i finanční rezervu do dalšího období, které může být vzhledem k výše uvedeným problémům s poklesem realizačních cen komodit, pro podnik obtížné.

 Účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku projednalo představenstvo a dozorčí rada společnosti. Představenstvo konstatovalo, že vykázaný hospodářský výsledek za rok 2015 – zisk 5.666.058,22 Kč je skutečným obrazem podmínek zemědělské výroby. Jeho rozdělení navrhuje představenstvo tak, že celý zisk z roku 2015 ve výši 5.666.058,22 tisíc Kč bude veden nadále jako nerozdělený zisk z minulých let. Vzhledem k tomu, že nerozdělený zisk z minulých let byl ke konci roku 2014 ve výši 9.433.341,34 Kč, celkový nerozdělený zisk z minulých let bude ke konci roku 2015 - 15.099.399,56 Kč, po schválení roční účetní závěrky za rok 2015.

 Představenstvo předkládá a doporučuje valné hromadě akcionářů navrženou závěrku schválit a rovněž tak schválit návrh na rozdělení zisku.

 Na základě výše uvedených ekonomických výsledků lze konstatovat, že po 2 letech, relativně příznivých pro hospodaření se společnost stabilizovala, pokračuje v produktivních investicích a zajišťuje dostatečný finanční tok pro zajištění provozních potřeb společnosti.

Ing. Jiří Navrátil - předseda představenstva